

## Централизованное управление

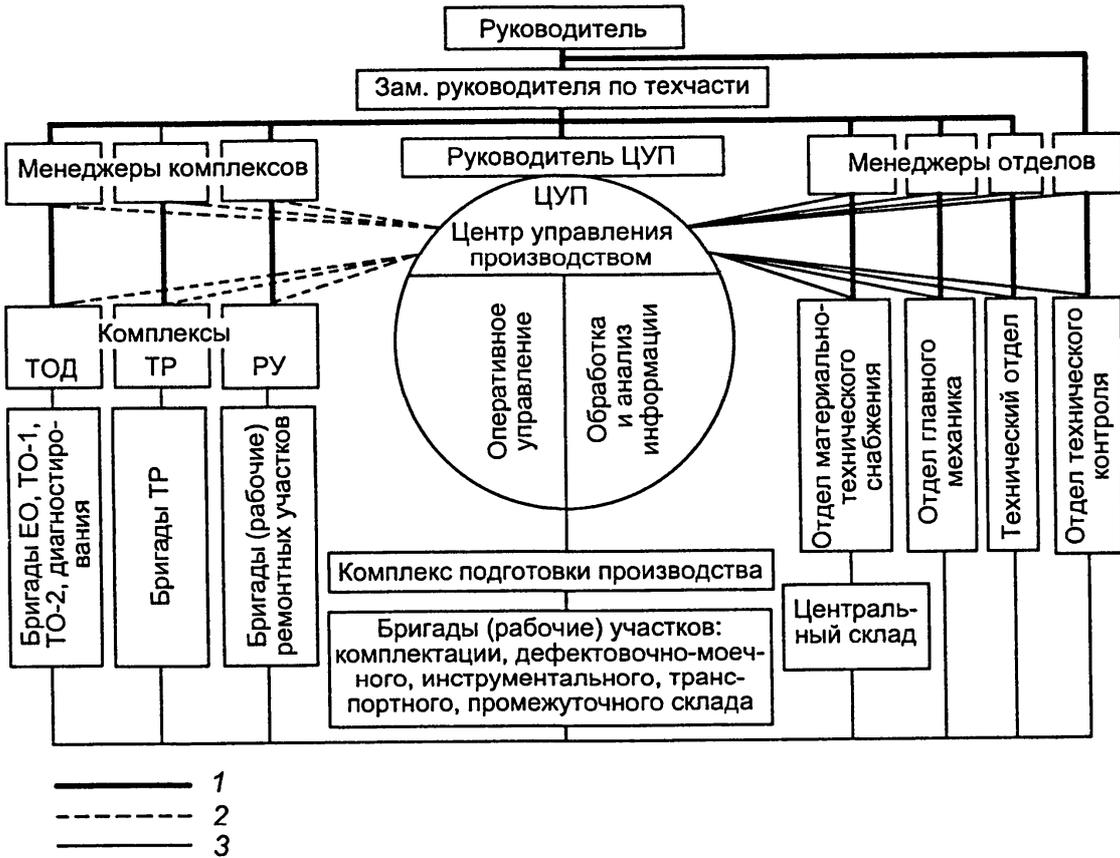


Рис. 8.1. Структура централизованного управления технической службой АТП  
 1 — административное; 2 — оперативное подчинение; 3 — деловая связь

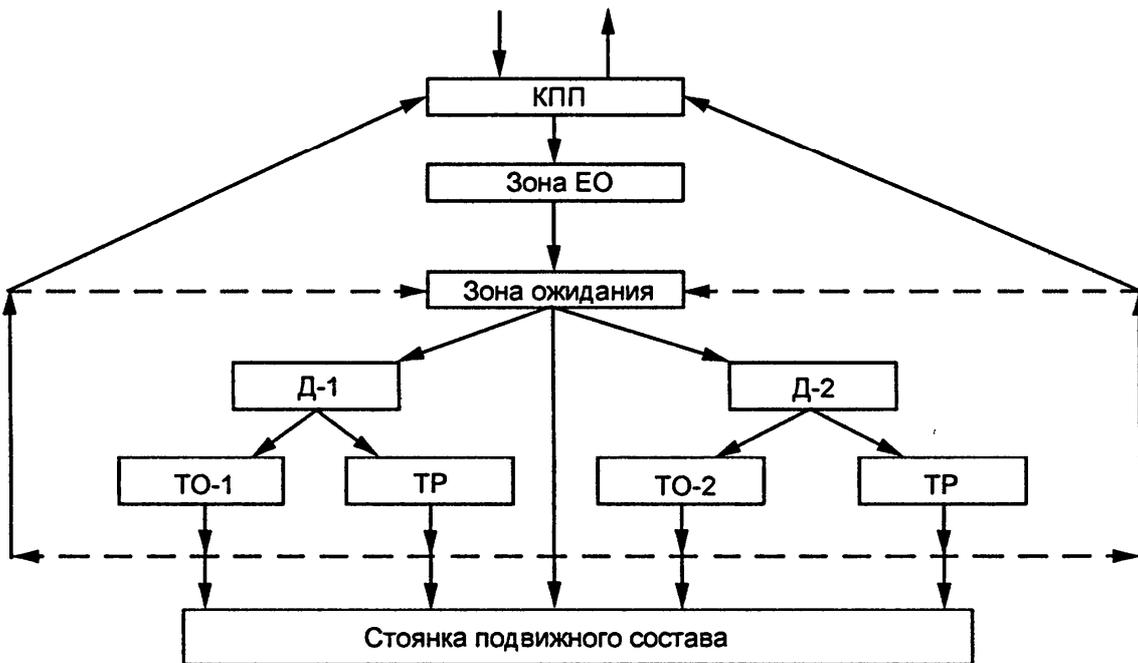


Рис. 4.1. Схема технологического процесса обслуживания автомобилей

## 1 Организационная структура АТО

Организационная структура АТО представляет собой объединение людей, материальных, финансовых и других ресурсов, направленное на формирование административных функций, соответствующих целям и задачам деятельности АТО, в том числе обслуживанию и ремонту подвижного состава. Структура системы обслуживания и ремонта подвижного состава обычно состоит из нескольких взаимосвязанных подсистем.

Основу структуры составляют подсистемы производства:

- основное;
- вспомогательное;
- обслуживающее;
- организационное.

- 1) Основное производство включает участки по ЕО, ТО-1, ТО-2 и ТР.
- 2) Вспомогательное - производственные подразделения (цеха), выполняющие механические, тепловые, малярные, обойные, электротехнические и другие работы,
- 3) Обслуживающее производство включает склады, мастерские ОГМ, транспортную группу (для самообслуживания) и др.
- 4) В организационную структуру технической службы, кроме рассмотренных выше подсистем, входят следующие подразделения:
  - технический отдел (ТО);
  - отдел главного механика (ОГМ);
  - отдел материально-технического снабжения (ОМТС);
  - отдел технического контроля (ОТК).

**Технический отдел** разрабатывает планы и мероприятия по НОТ, внедрению новой техники и технологии производственных процессов, организует и контролирует их выполнение, разрабатывает и проводит мероприятия по охране труда, изучает причины производственного травматизма и принимает меры по их устранению, проводит техническую учебу по подготовке кадров и повышению квалификации рабочих и ИТР, организует изобретательскую и рационализаторскую работу на АТО и внедрение рационализаторских предложений, составляет технические нормативы и инструкции, конструирует нестандартное оборудование, приспособления, оснастку.

**Отдел главного механика** обеспечивает содержание в технически исправном состоянии технологического оборудования, зданий, сооружений, энерго-силового и санитарно-технического хозяйства, осуществляет монтаж, обслуживание и ремонт

производственного оборудования, инструмента и контроль за правильным их использованием, а также изготовление нестандартного оборудования.

**Отдел материально-технического снабжения** обеспечивает бесперебойное материально-техническое снабжение АТО (запасные части, агрегаты, горюче-смазочные материалы и др.), составляет заявки по материально-техническому снабжению и обеспечивает правильную организацию работы складского хозяйства.

**Отдел технического контроля** осуществляет контроль за качеством работ, выполняемых всеми производственными подразделениями, контролирует выборочно и периодически техническое состояние подвижного состава, в том числе при его приеме и выпуске на линию, анализирует причины возникновения неисправностей подвижного состава.

Между подсистемами и отделами существуют многосторонние внутренние и внешние связи.

## 2 Работа технической службы по организации и управлению системой ТО и Р на АТО

1) Основы организации. Функция технической службы организационного направления связана с обеспечением определенного уровня безотказной работы подвижного состава в процессе эксплуатации с минимальными трудовыми и материальными издержками. С этой целью техническая служба осуществляет планирование и обеспечение оптимальной работы системы ТО и ремонта и прогнозирование ее деятельности на длительный период.

Техническая служба АТО организует и управляет работой системы обслуживания и ремонта, осуществляя:

- комплекс мероприятий по ТО и ремонту подвижного состава;
- снабжение запасными частями и агрегатами, горюче-смазочными материалами;
- хранение подвижного состава и др.

Техническая служба организует свою работу с учетом количества, возраста парка и условий эксплуатации автомобилей, состояния материально-технической базы и квалификации рабочих.

2) Задачи технической службы. К числу основных задач, решаемых технической службой, следует отнести следующие:

**В области организации и управления** - разработку планов ТО автомобилей, обеспечивающих ритмичную работу зоны ТО и поступление в нее подвижного со-

става. С этой целью:

- разрабатываются годовые, квартальные и месячные планы поступления подвижного состава в систему ТО и в КР;
- совершенствуются организация и технологический процесс обслуживания с целью повышения качества работ и сокращения продолжительности простоя подвижного состава в ТО и ТР;
- проводятся мероприятия по обеспечению безотказной работы автомобилей в процессе эксплуатации и в первую очередь механизмов и узлов, обеспечивающих безопасность движения (учет и анализ количества отказов - число ТР как показатель качества проводимых ТО) и организацию технического контроля;
- обеспечивается техническая подготовка водительского состава как средство повышения надежности работы автомобилей;
- осуществляется непрерывное управление качеством ТО и ремонта через систему управления производством с целью повышения эффективности работы подвижного состава. Ведутся установленные учет и отчетность по технической службе.

***В области технологии*** осуществляются:

- установленный технологический процесс ТО подвижного состава и его совершенствование;
- пересмотр регламентов диагностирования и технологии работ по ТО с целью сокращения объемов работ и повышения их качества;
- внедрение новых средств механизации и автоматизации производственных процессов обслуживания и разработка нормирующих условий оптимальности их работы;
- организуется и осуществляется материально-техническое обеспечение работы системы ТО и ТР. С этой целью производятся необходимые расчеты потребных материально-технических средств, подаются на них заявки и организуется доставка их на склады АТО.